



Servicios de Asesoramiento Profesional en Programas y Proyectos de Infraestructuras y Servicios

INDICE

- 1 Presentación
- 2 Sectores de actividad
- 3 Areas de servicios
- 4 Nuestro equipo
- 5 Referencias generales

1. Presentación

1.1 IGU

IGU (www.iguworld.com) (Vasarely Corporation S.A.) es una firma de servicios profesionales de alta especialización en el desarrollo de proyectos de infraestructuras. Somos una compañía fundada en 2006, por profesionales provenientes de diferentes firmas o empresas internacionales involucradas activamente en el asesoramiento o desarrollo de proyectos de infraestructuras y servicios. Nuestros profesionales han participado en el diseño, estudio, estructuración, regulación, contratación y financiación de proyectos en África, América, Asia y Europa.

IGU nace como firma especializada constituida para proveer servicios dentro del grupo de firmas PwC (www.pwc.com) en proyectos de infraestructuras y servicios. Hacia el año 2012 la firma se independiza de PwC, y desarrolla su propio ámbito de alianzas estratégicas y acuerdos.

Nuestros servicios abarcan todo el “ciclo de vida” de los proyectos de infraestructuras y servicios; esto es, la identificación de oportunidades, conformación de grupos empresariales para su desarrollo, diseño, análisis de viabilidad, estructuración, contratación, financiación, desarrollo y ejecución de los proyectos.

La reputación, trayectoria y experiencia acumulada de nuestros principales miembros directivos, han posicionado rápidamente a esta firma en el sector de las infraestructuras, como una empresa

de referencia internacional en la provisión de servicios y soluciones integrales en el área.

Brindamos servicios a entidades públicas, privadas y multilaterales en diferentes países. Contamos con una amplia red de clientes y contactos locales e internacionales en diferentes sectores de infraestructuras y servicios (transporte, energía, comunicaciones, agua, minería, servicios municipales, sociales, defensa y seguridad).

Nuestros clientes confían en nuestra expertise, idoneidad e integridad; todas ellas, cualidades que respaldan nuestra reputación. En nuestro trabajo agregamos valor: valor a nuestros clientes, valor a las comunidades, poblaciones y regiones en las que desarrollamos proyectos.

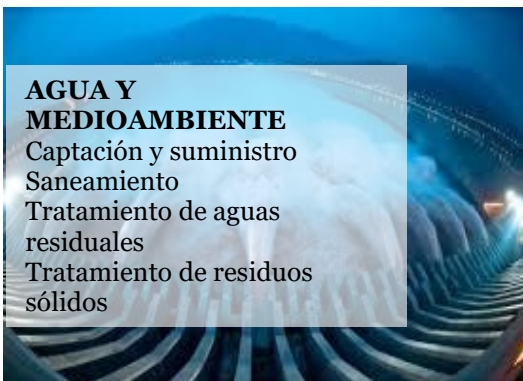


1.2 IQ World

IGU QURSOR (www.igu-qursor.com) es un holding corporativo, integrado por las firmas IGU (www.iguworld.com), QURSOR (www.qursor.pe), SPIM (www.spim.com.es) JOHANSON BROWN (www.jjb.com), TECNOCEAN (www.tecnoclean.com); todas ellas firmas consultoras de alta especialización en el desarrollo de proyectos de infraestructuras en diferentes áreas (transporte, energía, comunicaciones, agua, servicios municipales, facilities en general, etc.)



2. Sectores de actividad



3. *Áreas de servicios*

DISEÑO, ESTRUCTURACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS, PLANES Y PROGRAMAS DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

- Diagnósticos y relevamientos sectoriales de necesidades de inversión en sectores de infraestructuras.
- Formulación de políticas para el desarrollo de sectores de infraestructuras, abarcando diferentes mecanismos de desarrollo a través de modalidades de inversión pública, público-privada o privada.
- Diseño e implementación de programas estatales o planes estratégicos de inversión en infraestructuras
- Diseño y aplicación de metodologías para la gestión de procesos de inversión en infraestructuras con participación privada o público-privada
- Promoción general de proyectos enmarcados en programas de infraestructuras
- Planificación e implementación de acciones en materia de construcción de consensos con diferentes stakeholders en torno al desarrollo de programas
- Capacitación a través de cursos, seminarios y talleres

ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS A TRAVÉS DE DIFERENTES MODALIDADES DE PPP

- Estudios preliminares de desarrollo de proyectos
- Conformación de grupos promotores de proyectos
- Diseño, tramitación e instrumentación de proyectos originados en iniciativas privadas
- Determinación de la estrategia de estructuración y promoción de proyectos
- Estudios de factibilidad
- Análisis de riesgos y diseño de estructuras de coberturas y mitigación
- Promoción y mercadeo de los proyectos
- Elaboración/revisión de bases de procedimientos competitivos, contratos de PPP y documentos conexos
- Desarrollo de procedimientos competitivos para la adjudicación de proyectos
- Cierre contractual
- Control post-contrato sobre las diferentes obligaciones a cargo de los contratistas del Estado

DISEÑO Y REFORMA DE SISTEMAS JURÍDICO-INSTITUCIONALES DE REGULACIÓN Y CONTROL EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

- Formulación, revisión y ajuste de marcos regulatorios de concesiones y PPPs, tanto para proyectos promovidos directamente por los Gobiernos como originados en iniciativas privadas.
- Establecimiento de marcos regulatorios aplicables a la actividades de los operadores en sectores de infraestructuras (régimen de acceso al mercado, sistemas tarifarios, prácticas anticompetitivas, marcos de control y sancionatorios, etc.)
- Regulación de procedimientos administrativos y derechos de los usuarios de diferentes servicios
- Diseño, constitución y organización de entes de regulación y/o control de carácter sectoriales o multisectoriales
- Definición e implantación de metodologías tendientes a evaluar el desempeño del funcionamiento de sistemas regulatorios y formulación de nuevas regulaciones
- Definición y establecimiento de mecanismos de control y sancionatorios de los operadores en tales sectores de actividad.

DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROGRAMAS Y PROCESOS DE REFORMA DEL ESTADO

- Diseño, estructuración e implementación de programas de fortalecimiento institucional
- Aplicación de metodologías operativas e implantación de sistemas de responsabilizarían (“*accountability*”) en el ejercicio de la función pública
- Diseño, estructuración e implementación de programas de descentralización
- Planificación estratégica de entidades públicas, análisis y rediseños de procesos, sistemas de información y estructuras organizacionales
- Soluciones de e-government como herramientas nuevas e innovadoras para una más eficiente gestión pública

PROCESOS DE RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS, RENEGOCIACIÓN Y TERMINACIÓN CONTRACTUAL

- Investigación, análisis y determinación de situaciones de alteración de la ecuación económico-financiera de contratos de PPP en general (concesiones, leasing, contratos “llave en mano”, etc.), evaluación de su

impacto, y cuantificación de las indemnizaciones o compensaciones que, eventualmente, correspondieren.

- Determinación de mecanismos tendientes al restablecimiento del equilibrio contractual, cualquiera sea la forma que éstos adopten, y asistencia en la implementación de las soluciones establecidas y su financiación.
- Investigación, análisis y determinación de situaciones de probables incumplimientos y aplicación, en tal caso, de los regímenes sancionatorios estipulados
- Formulación de dictámenes, peritajes, informes y opiniones técnicas (entre ellas, de “testigo experto”) en el marco de procesos de renegociaciones o terminaciones de relaciones contractuales
- Intervención en carácter de mediadores, conciliadores o árbitros en procedimientos de resolución de controversias de carácter nacional o internacional.
- Patrocinio y defensa de partes en procedimientos de resolución de controversias.
- Asistencia en procedimientos de reclamos de seguros y mecanismos de cobertura en general previstos contractualmente.
- Valuación de inversiones realizadas en el marco del desarrollo de proyectos de infraestructuras promovidos con participación del sector privado
- Realización de diferentes tipos de “due dilligence” y relevamientos necesarios en el ámbito de instancias de finalización de contratos
- Asistencia en la preparación de inventarios
- Asistencia en posibles procedimientos de liquidación de compensaciones pendientes a la finalización de contratos

FUSIONES Y ADQUISICIONES DE EMPRESAS EN SECTORES DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

- Identificación de oportunidades de negocios
- Evaluación de alternativas de inversión/desinversión
- Búsqueda de inversores privados (venture capitals, private equity funds, etc.)
- Análisis de la viabilidad de transacciones y riesgos inherentes
- Asistencia en el proceso de negociación
- Búsqueda de socios tecnológicos o estratégicos y desarrollo de alianzas a tales fines
- Asistencia en el proceso de integración de unidades de negocios
- Asesoramiento en la definición de las condiciones de la operación
- Diseño de la estructura financiera, legal e impositiva
- Gerenciamiento del proceso de transición

- Realización de *due diligence* de tipo económico, financiero, legal, laboral, ambiental, técnicos, de ingeniería especializada, contable e impositivo.

ESTRUCTURACIÓN DE LA FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS

- Búsqueda de inversores o agentes financieros interesados en canalizar financiamiento al proyecto.
- Análisis de los aspectos legales, fiscales, financieros y contables vinculados a las distintas alternativas de financiamiento de proyectos de inversión a través de esquemas de PPP.
- Análisis de los aspectos legales, fiscales, financieros y contables relativos a los distintos mecanismos, técnicas e instrumentos de cobertura, mitigación o reasignación de los riesgos involucrados en los proyectos de participación público-privada
- Diseño y articulación de estructuras de financiamiento acorde a las características de los proyectos de participación público-privada.
- Apoyo en las gestiones frente a entidades o agencias financieras locales y extranjeras, públicas, privadas o multilaterales, para la canalización de financiamiento y/o implementación de garantías y esquemas de tratamiento de riesgos.
- Asistencia en la negociación de los términos del financiamiento con las partes involucradas en estos procesos.
- Asistencia en la redacción de contratos, convenios y prospectos financieros.
- Asesoramiento en el diseño, armado y lanzamiento de emisiones de valores (acciones, obligaciones negociables, bonos, instrumentos derivados, etc.) en mercados de valores locales e internacionales



4. *Nuestro equipo*

IGU cuenta con un equipo de profesionales de alta especialización en diferentes áreas y facetas referidas a proyectos de infraestructuras. Sus características distintivas, especialmente en lo que respecta a sus principales referentes, son:

- Experiencia local e internacional de décadas en el desarrollo de proyectos de infraestructuras; abarcando estructuración contractual y financiera, diseño de marcos regulatorios y sistemas institucionales, etc.
- Reputación y trayectoria reconocida; esencial para transmitir confiabilidad y seguridad en torno a los aspectos objeto de las diferentes asesorías.
- Composición multidisciplinaria, integradora de profesionales de diferentes áreas de especialización (abogados, economistas, ingenieros) y de sectores y subsectores de infraestructuras (transporte, energía, etc.); que permite una perspectiva más clara de enfoque y búsqueda de soluciones, bajo el concepto de “*one stop shop*”.
- Conocimiento de las mejores prácticas internacionales en relación a las diferentes áreas de asesoría, y de las idiosincrasias y praxis locales sobre las cuales se requieren acciones en materia de asesoramiento. Conocimiento de los entornos para el desarrollo de los proyectos, mercados y sus principales agentes (empresas constructoras, operadoras, etc.).
- Atención personalizada, acorde a las necesidades de dedicación e involucramiento de profesionales de alta especialización, desde el punto de vista de alcanzar los objetivos trazados a partir de las asesorías, con la mayor eficacia y eficiencia posible.



5. *Referencias generales*

A continuación se mencionan referencias de antecedentes y experiencias que ejemplifican las actividades desarrolladas por IGU y sus principales profesionales en diferentes tipos de proyectos y sectores de actividad, en los últimos años:

- Asesoramiento en estructuración de PPP vial en San Petersburgo, Rusia, con una inversión total estimada superior a US\$ 2,000 millones (2006)
- Asesoramiento en revisión de contrato de concesión vial de Trakia Motorway en Sofía, Bulgaria, en proceso de renegociación contractual (2006)
- Asesoramiento en estructuración de concesión de Puerto de Manta, Ecuador (2006-2007)
- Programa de capacitación sobre estructuración y financiación de proyectos de PPP en sectores de infraestructuras (transporte, energía, agua y telecomunicaciones) para funcionarios de Gobierno en Costa Rica (2006-2008)
- Asesoramiento estructuración de una operación de rehabilitación urbana y portuaria en Río de Janeiro, como base para Copa del Mundo y Juegos Olímpicos (Proyecto "Rio Mar e Vila"); Brasil (2007-2008)
- Asesoramiento en proceso de compra de concesión del Aeropuerto Internacional Juan Santamaría de Costa Rica (2007)
- Asesoramiento a Consorcio Hispánico Costarricense en estructuración de proyecto de concesión ferroviaria de transporte de cargas, terminales logísticos, y terminales portuarias, con inversión estimada de US\$ 800 millones, bajo iniciativa privada; Costa Rica (2007-2011)
- Preparación de un manual de control de concesiones en Costa Rica, reglamento general de control de concesiones, revisión de Ley de Concesiones, revisión de sistemas de Iniciativas Privadas y estudio sobre renegociación de concesiones (2007-2008)
- Asesoramiento general y estratégico para proyecto de desarrollo inmobiliario y suscripción de convenio internacional de inversión entre B&W Group (United Kingdom) y el Gobierno de Túnez para el desarrollo de infraestructuras portuarias e inmobiliarias en Monastir. Túnez (2008-2009)
- Asesoramiento en revisión de bases de licitación y preparación de modelo de contrato de concesión para el Aeropuerto Internacional Daniel Oduber (Liberia), Costa Rica (2008)
- Revisión del proyecto de ley de PPP Guatemala, y formulación de un reporte de recomendaciones de ajuste de la versión definitiva para Congreso Nacional. Guatemala. (2008)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto RANC ("Recuperación de Aguas No Contabilizadas") a través de sistema de concesión en Costa Rica, para la

empresa pública AyA (“Acueductos y Alcantarillados”), y proyectos de trasvases de agua potable; Costa Rica (2009-2010).

- Revisión y preparación de versión final del proyecto de ley de puertos y marítima de Guatemala (2009)
- Asesoramiento en la revisión del proyecto de ley de Asociaciones Público-Privadas de México, para su aprobación por el Congreso. México (2009)
- Asesoramiento en estructuración legal, contractual y financiera del proyecto de diseño, construcción y operación de plantas de subestaciones eléctricas y transmisión en “El Coyol”. Costa Rica (2009-2010).
- Asesoramiento en la elaboración del proyecto de decreto reglamentario de iniciativa privada de PPP en sectores de infraestructura; Uruguay (2010)
- Asesoramiento en la elaboración del proyecto de ley de Asociaciones Público Privadas (concesiones y otras modalidades); Uruguay (2010)
- Estudio y desarrollo de proyecto para Centro de Convenciones en Costa Rica, costa del Pacífico. Costa Rica (2010)
- Asesoramiento a Euskotren en revisión de marco regulatorio y estratégico para desarrollo de PPP para transporte ferroviario de cargas, bajo escenario de contratación "público-público". Preparación de MoU para suscripción entre Gobiernos de Uruguay y España (2011-2012).
- Asesoramiento en proceso de estructuración de proyecto de construcción de viviendas sociales en Honduras, abarcando la estructuración contractual y financiera. Honduras (2011-2012)
- Asesoramiento en estructuración de megaproyecto agroindustrial y energético en Guajaca, incluyendo instalación de gran parque eólico; México (2011-2012)
- Asesoramiento en el proceso de reforma y modernización portuaria en Honduras, abarcando la estructuración de la PPP para Puerto Cortés (2012)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de concesión de alcantarillados pluviales para Municipalidad en área metropolitana de San José de Costa Rica, a través del sistema de concesión originada en iniciativa privada (2012-2013)
- Asesoramiento en proceso de PPP para desarrollo de proyecto de astillero y polo naval en el Departamento de Colonia. Uruguay (2012-2013)
- Asesoramiento en estructuración de programa de viviendas sociales. Ecuador (2012)
- Asesoramiento en estructuración de programa de viviendas sociales a través de mecanismos de PPP. Colombia (2012)
- Asesoramiento en operación de M&A para adquisición de minihydros en Portugal, abarcando negociación y redacción de contratos (100 megas). Portugal (2012)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de ecoeficiencia energética para instituciones hospitalarias en Colombia, a través de un modelo de PPP (contrato de gestión). Colombia. 2012
- Asesoramiento a la Comisión Interministerial de Puerto de Aguas Profundas en la estructuración contractual y procedimental del proyecto de Puerto de Aguas Profundas a través de un mecanismo de PPP, Uruguay (2012-2015).

- Asesoramiento en proceso de PPP de estructuración de programa de saneamiento y obras viales en el Departamento de Canelones; Uruguay (2012-2014)
- Asesoramiento al Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones de Paraguay / BID en el desarrollo del Programa de la Mejora de la Competitividad en el Sector del Transporte y Entorno Territorial en Paraguay, abarcando: propuesta de PPP para dragado de Hidrovía, PPP para Puertos de Villeta y Pilar, redacción de Ley de PPP, Ley de Puertos, y cierre de Puerto de Asunción y preparación de escenario para proyecto de "Waterfront". Paraguay. (2012-2013)
- Asesoramiento en proceso de estructuración de proyectos de parkings en superficie y subterráneos en Uruguay (2013)
- Asesoramiento legal en consultoría sobre planificación estratégica- logística para la facilitación de accesos al Puerto de Montevideo - Uruguay (2013-2016)
- Asesoramiento en la estructuración de proyecto de Centro Integrado de Control Aduanero en las ciudades de Fray Bentos, Paysandú y Chuy. Uruguay (2013-2014)
- Asesoramiento al Gobierno Uruguayo en la redacción y negociación del Contrato de Minería de Gran Porte con Aratirí (ZMA), proyecto de desarrollo de minería de hierro por una inversión estimada superior a los US\$ 2.500 millones. Uruguay (2013)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de Centro Integrado de Control Aduanero en Colombia, a través de mecanismo de iniciativa privada bajo sistema general de Ley de APP. Colombia (2013-2014)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de puerto comercial de cargas graneleras y contenerizadas a la salida de la Hidrovía Paraná-Uruguay. Uruguay (2013-en curso)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de concesión de alcantarillados pluviales para Municipalidad de Asunción – Paraguay, a través del sistema de concesión originada en iniciativa privada. Paraguay. (2012- en curso)
- Asesoramiento a Euskotren en revisión de marco regulatorio y aspectos estratégicos para el desarrollo de proyecto ferroviario en Paraguay bajo un esquema de contratación "público-público" entre Euskotren y Fepasa; Paraguay (2013)
- Asesoramiento a RENFE en estudio para la estructuración de proyecto ferroviario – sistema de transporte ferroviario metropolitano de pasajeros de San José de Costa Rica, bajo mecanismo de contratación "público-público", Costa Rica (2013)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de Polo Naval (reparación/construcción /mantenimiento) en Montevideo. Uruguay (2013-2015)
- Asesoramiento en proceso para construcción, equipamiento y operación del Sistema de Parkings del Aeropuerto Internacional de El Salvador, a través de estructura de PPP (contrato de arrendamiento). El Salvador (2014)

- Asesoramiento en estructuración de proyecto de Centro Integrado de Control Aduanero en Paraguay, punto de frontera Falcón / Chacoí. Paraguay (2014-en curso)
- Asesoramiento a grupo promotor privado en su participación en el proyecto de ZAL (Zona de Actividades Logísticas) de Montevideo. Uruguay (2015)
- *Estudio para estructuración de PPP para el desarrollo de Hidrovía Paraná - Paraguay, en el tramo paraguayo de la misma. Paraguay (2015)*
- Asesoramiento integral para la estructuración del proyecto "Sistema Metropolitano de Transporte Ferroviario de Pasajeros de Asunción" (LRT), con una inversión estimada superior a los US\$ 300 millones. La asesoría abarca estudios de factibilidad, modelo financiero, diseño de bases de licitación, contrato de PPP, promoción y mercadeo y acompañamiento en la licitación hasta el cierre contractual; Paraguay (2015- 2016)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de Polo Aeronáutico - Logístico (MRO). Uruguay (2014-2016)
- Asesoramiento en la reestructuración de concesión para proyecto binacional de transporte ferroviario de pasajeros entre FEPASA (Paraguay) y SOFSE (2015)
- Asesoramiento a Grupo RAS en la estructuración de un parque logístico-industrial con sistema de transporte de interconexión ferroviaria - vial - marítima. El proyecto abarcó estudios de factibilidad, preparación de modelos contractuales e implementación hasta el cierre; Montevideo (2014-2016).
- Asesoramiento en preparación de modelos de bases de licitación y contrato de PPP (arrendamiento) para estructuración de Zona Logística Aeroportuaria en El Salvador para CEPA. El Salvador (2016)
- Asesoramiento a oferente privado en licitación de la PPP ferroviaria "Algorta – Fray Bentos" (2015 -2016)
- Asesoramiento en la revisión inicial de la propuesta de Iniciativa Privada para PPP de ferrocarril de cargas en Paraguay (2016)
- Asesoramiento a oferente privado en licitación para la PPP vial – Circuito 1- Uruguay (2016)
- Asesoramiento a oferente privado en la licitación para la PPP vial – Circuito 2 – Uruguay (2016)
- Asesoramiento en estructuración de APP para Proyectos de Iluminación, Videovigilancia y Foto-Multa de Tramos Seleccionados de Carreteras. El Salvador (2016 - 2017)
- Asesoramiento en estructuración de APP para desarrollo de Parque Tecnológico de Zacatecoluca. El Salvador (2016- 2017)
- Asesoramiento en análisis de alternativas para estructuración de PPP para Línea 4 de Transmisión Eléctrica en Panamá, por parte de ETESA, con inversión estimada en más de US\$ 400 millones. Panamá (2016)
- Asesoramiento en la redacción del Proyecto de Ley de PPP de carácter nacional y su Reglamento General. Argentina. (2016)

- Asesoramiento a UNOPS / Institutos de Ahorro Previsional de Honduras en proceso de due diligence y cierre financiero del Proyecto Centro Cívico Gubernamental de Honduras, con una inversión estimada superior a los USD 230 millones (2017)
- Asesoramiento a UNOPS / INCOFER en evaluación de proyecto y proposición de estructura de transacción más conveniente para la estructuración del proyecto tren elevado de pasajeros para el Gran Área Metropolitana de San José de Costa Rica, con una inversión estimada del orden de los USD 1.400 millones (2017)
- Asesoramiento a UNOPS en la conformación de un Fondo de Inversión en Infraestructuras para Honduras (2017 – en curso)
- Asesoramiento a UNOPS en la preparación de las versiones finales de pliego de licitación y contrato de PPP para el desarrollo del proyecto de Centro de Convenciones Ulysses Guimaraes, Brasilia (2017)
- Asesoramiento en la estructuración y financiación de proyectos de riego en Argentina (2017-en curso)
- Asesoramiento en estructuración de iniciativa privada de seguros catastróficos en Argentina (2018- en curso)
- Asesoramiento legal al Gobierno Argentino en estructuración de PPP Ferrocarril Nor-patagónico (“Vaca Muerta”), con una inversión estimada superior a los USD 500 millones, Argentina (2018)
- Asesoramiento a grupo privado en estructuración de proyecto de “Centro Comercial Mercado Central” a través de modelo de PPP, San Salvador – Provincia de Jujuy, Argentina (2018)
- Asesoramiento en redacción de bases de licitación y modelo de contrato de concesión para el desarrollo del Puerto de La Unión, El Salvador (2018)
- Asesoramiento a grupo privado en participación en licitación pública internacional para desarrollo de Zona Franca La Quiaca – Provincia de Jujuy, Argentina (con el objetivo de generar un área de comercio minorista o “retail”) (2018 - 2019)
- Asesoramiento redacción de Decreto Reglamentario de Ley de APP de Panamá (2020)
- Asesoramiento a República AFISA en estructuración de proyecto de Parque Industrial y Logístico M’Bopicuá (Río Negro, Uruguay) (2020).
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de vivienda social en Brasil (2020)
- Asesoramiento en estructuración de proyecto de generación eléctrica en Bolivia (2020)



Contacto



IGNACIO ARAGONE RIVOIR
Socio
ignacio.aragone@iguworld.com
+598 94 278 730



El presente documento contiene información de carácter general, y no tiene por objetivo referir a información reservada o confidencial de ninguna institución, entidad o persona en particular.

©2020 IGU, QURSOR, SPIM, IQ World. Todos los derechos reservados.